

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный химико-фармацевтический университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации

**Аннотация рабочей программы дисциплины
Б1.В.13 Управление проектами и командообразование**

Специальность:	33.05.01 Фармация
Специализация:	Фармация
Форма обучения:	очная

Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенции, индикаторы и результаты обучения

УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

УК-2.1 Формулирует на основе поставленной проблемы проектную задачу и способ ее решения через реализацию проектного управления

Знать:

УК-2.1/Зн1 Знает теоретические основы проектного управления.

Уметь:

УК-2.1/Ум1 Умеет формулировать проектную задачу на основе поставленной проблемы.

УК-2.2 Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения

Знать:

УК-2.2/Зн1 Знает определение проектного управления и ключевые концепции проектно менеджмента.

УК-2.2/Зн2 Знает определение и основные функции цели в проекте.

УК-2.2/Зн3 Знает фазы жизненного цикла проекта.

УК-2.2/Зн4 Знает процессы инициации проекта.

Уметь:

УК-2.2/Ум1 Умеет формулировать цель и задачи проекта.

УК-2.2/Ум2 Умеет обосновывать актуальность, значимость и ожидаемые результаты проекта.

УК-2.2/Ум3 Умеют разрабатывать устав проекта.

УК-2.3 Планирует необходимые ресурсы, в том числе с учетом их заменяемости

Знать:

УК-2.3/Зн1 Знает основные виды ресурсов, используемые в проектной деятельности.

УК-2.3/Зн2 Знает понятие и задачи планирования проекта.

УК-2.3/Зн3 Знает процессы планирования проекта.

Уметь:

УК-2.3/Ум1 Умеет планировать ресурсы с учетом их наличия и заменимости.

УК-2.3/Ум2 Умеет составлять ресурсный план проекта, структурированный по типам и видам необходимых ресурсов.

УК-2.4 Разрабатывает план реализации проекта с использованием инструментов планирования

Знать:

УК-2.4/Зн1 Знает инструменты планирования.

УК-2.4/Зн2 Знает в чем отличие между процессами планирования и реализации проекта.

Уметь:

УК-2.4/Ум1 Умеет разрабатывать план-график проекта с использованием инструментов планирования.

УК-2.5 Осуществляет мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта

Знать:

УК-2.5/Зн1 Знает процессы мониторинга и контроля проекта.

УК-2.5/Зн2 Взаимосвязь процессов планирования и контроля проекта.

Уметь:

УК-2.5/Ум1 Корректировать и адаптировать планы проекта в соответствии с фактическими данными о ходе проекта.

УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

УК-3.1 Вырабатывает стратегию сотрудничества и на ее основе организует отбор членов команды для достижения поставленной цели, распределяя роли в команде

Знать:

УК-3.1/Зн1 Знает основные функции и обязанности менеджера проекта.

УК-3.1/Зн2 Знает определение участников проекта и их категоризацию.

УК-3.1/Зн3 Знает в чем заключается разница между командой проекта и командой управления проектом.

УК-3.1/Зн4 Знает виды организационных структур проекта.

Уметь:

УК-3.1/Ум1 Умеет определять состав команды и составлять план обеспечения человеческими ресурсами.

УК-3.2 Планирует и корректирует работу команды с учетом интересов, особенностей поведения и мнений ее членов; распределяет поручения и делегирует полномочия членам команды

Знать:

УК-3.2/Зн1 Знает суть процесса развития команды.

УК-3.2/Зн2 Имеет понятие о навыках межличностного общения

УК-3.2/Зн3 Знает этапы развития команды.

УК-3.2/Зн4 Знает способы методы решения конфликтов.

Уметь:

УК-3.2/Ум1 Умеет составлять матрицу ответственности с учетом особенностей поведения и мнений ее членов.

Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина (модуль) Б1.В.13 «Управление проектами и командообразование» относится к формируемой участниками образовательных отношений части образовательной программы и изучается в семестре(ах): 9.

Последующие дисциплины (практики) по связям компетенций:

Б1.В.14 Деловое общение;

Б3.01(Г) Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена;

В процессе изучения дисциплины студент готовится к видам профессиональной деятельности и решению профессиональных задач, предусмотренных ФГОС ВО и образовательной программой.

2. Содержание разделов, тем дисциплин

Раздел 1. Проект - объект управления.

Тема 1.1. Определение проекта и его основные характеристики. Процессный каркас проекта. Обзор процессов управления проектами.

Определение проекта. Проектная и процессная деятельность. Виды и классификация проектов. Управление проектами: определение и ключевые концепции. Роль менеджера проекта. Организационные формы управления проектом. Успех проекта и ключевые факторы успеха проекта. Цели и содержание проекта. Основные ограничения проекта и условия реализации проекта. Жизненный цикл проекта. Процессный каркас проекта.

Тема 1.2. Управление интеграцией проекта.

Обзор процессов интеграции проекта. Понятие инициации проекта. Процессы инициации проекта: разработка устава проекта. Анализ заинтересованных сторон. Сбор требований.

Тема 1.3. Управление содержанием проекта.

Обзор процессов планирования проекта. Определение содержания проекта. Составление описания содержания проекта. Декомпозиция работ. Составление ИРС.

Тема 1.4. Управление сроками проекта.

Обзор процессов планирования сроков проекта. Оценка длительности работ. Создание сетевого графика. Метод критического пути.

Тема 1.5. Управление стоимостью проекта.

Проведение оценки стоимости проекта. Инструменты и методы оценки и контроля стоимости проекта. основные показатели контроля стоимости проекта.

Тема 1.6. Управление человеческими ресурсами.

Разработка организационной структуры проекта. Планирование человеческих ресурсов. Набор команды проекта. Развитие команды проекта.

Тема 1.7. Управление заинтересованными сторонами проекта.

Определение заинтересованных сторон проекта. Планирование управлением заинтересованными сторонами проекта. Вовлечение заинтересованных сторон. Контроль вовлечения заинтересованных сторон.

Тема 1.8. Управление рисками.

Оценка рисков проекта. Составление реестра рисков.

Тема 1.9. Самостоятельная работа студентов

1. История становления управления проектами. Обзор и очередность образования ассоциаций в области управления проектами. Стандарты в области управления проектами. порядок сертификации специалистов в области управления проектами.
2. Подготовка к текущей аттестации в течении семестра.

Тема 1.10. Промежуточная аттестация по итогам прохождения дисциплины.

Выполнение итогового тестового задания.

Тема 1.11. Консультации в период теоретического обучения.

Подготовка к промежуточной аттестации.

Объем дисциплины и виды учебной работы

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕТ)	Контактная работа (часы, всего)	Консультации в период теоретического обучения (часы)	Контактные часы на аттестацию в период обучения (часы)	Практические занятия (часы)	Самостоятельная работа студента (часы)	Промежуточная аттестация (часы)
Девятый семестр	72	2	36	2	2	32	36	Зачет
Всего	72	2	36	2	2	32	36	

Разработчик(и)

Кафедра медицинского и фармацевтического товароведения, старший преподаватель
Давыдова Е. М.